

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет
Кафедра национальной и региональной экономики



П.А. Машаров

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ **«УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ И МУНИЦИПАЛЬНЫМИ** **ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ»**

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Магистерская программа	Государственное и муниципальное управление
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная, заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2024

Рабочая программа дисциплины «Управление государственными и муниципальными проектами и программами» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, магистерской программы «Государственное и муниципальное управление», составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 13 августа 2020 г. № 1000, Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры от 06.04.2021 г. № 245, в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Разработчик:

доцент кафедры национальной и региональной экономики, канд. экон. наук, доцент

 А. М. Зайцева

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры национальной и региональной экономики

Протокол от 26.03.2024 г. № 8а

Заведующий кафедрой



Е. Г. Кошелева

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета
28.03.2024 г.



Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета

Протокол от 27.03.2024 г. № 7

Председатель



Е. Н. Стрелина

Руководитель основной профессиональной образовательной программы,

канд. экон. наук, доцент

26.03.2024 г.



Е. Г. Кошелева

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

дисциплины программы магистратуры: экономика города, государственное и муниципальное управление в сфере образование, информационно-аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления, экономика общественного сектора.

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

производственная практика: преддипломная; выпускная квалификационная работа.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.04.04 Государственное и муниципальное управление (Магистерская программа: Государственное и муниципальное управление)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.Б.М2.5 «Управление государственными и муниципальными проектами и программами»
Часть образовательной программы	Базовая (обязательная) часть
Количество зачетных единиц / всего часов	3 / 108

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	2	3	17	0	17	74	108	экзамен
Заочная	2	3	4	0	4	100	108	экзамен

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Ознакомление студентов теоретико-методологическими подходами и практическими аспектами управления государственными и муниципальными проектами и программами в различных сферах жизнедеятельности граждан.

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

4.1. Компетенции

ОПК-6. Способен организовать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти

ПК-5. Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) и оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ

4.2. Индикаторы компетенций

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ОПК-6. Способен организовать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	ОПК-6.1. Представляет проектную деятельность в органах власти, алгоритме ее организации и демонстрирует способность организовать проектную деятельность	ОПК-6.1.1. Знает сущность, методы и процесс управления проектами
		ОПК-6.1.2. Знает специфику проектной деятельности в органах власти
		ОПК-6.1.3. Знает механизм организации управления проектной деятельностью
		ОПК-6.1.4. Умеет организовать проектную деятельность
	ОПК-6.2. Понимает специфику моделирования административных процессов и процедур в органах власти и демонстрирует способность реализовывать это моделирование	ОПК-6.2.1. Знает сущность, методы, приемы моделирования административных процессов и процедур в органах власти
		ОПК-6.2.2. Умеет моделировать административные процессы и процедур в органах власти
ПК-5. Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) и оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ	ПК-5.3. Демонстрирует способность разрабатывать социально-экономические проекты и государственные (муниципальные) программы	ПК-5.3.1. Знает понятие проекта и порядок организации проектной деятельности на национальном и федеральном уровнях
		ПК-5.3.2. Знает особенности, систему разработки и порядок разработки ведомственных, региональных, национальных и федеральных программ
		ПК-5.3.3. Умеет применять знания, навыки в проектной деятельности
		ПК-5.3.4. Умеет выделять особенности разработки национальных проектов, федеральных проектов, входящих/ не входящих в состав национальных проектов, а также ведомственных и региональных проектов, обеспечивающих достижение показателей и реализацию мероприятий (результатов) федерального проекта, входящего в состав национального проекта
	ПК-5.4. Оценивает экономические, социальные, политические	ПК-5.4.1. Знает основные подходы к формированию государственных (муниципальных) программ, в том числе их формату и структуре

	условия и эффективность реализации государственных (муниципальных) программ	ПК-5.4.2. Знает основные положения системы управления государственными (муниципальными) программами
		ПК-5.4.3. Умеет использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов
		ПК-5.4.4. Умеет проводить мониторинг реализации государственных (муниципальных) программ
	ПК-5.5. Оценивает экономические, социальные, политические последствия реализации государственных (муниципальных) программ	ПК-5.5.1. Знает современные методы оценки последствий реализации государственных (муниципальных) программ ПК-5.5.2. Умеет оценить экономические, социальные и политические последствия реализации государственных (муниципальных) программ

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Порядковый номер и тема	Краткое содержание темы
Содержательный модуль 1. Теоретико-методологические основы стратегического управления в государственном секторе	
Тема 1. Теоретические основы управления государственными и муниципальными проектами и программами	1.1. Определение проекта, классификация проектов 1.2. Процессы управления проектами 1.3. Понятие государственной и муниципальной программы и причины ее возникновения 1.4. Системы управления государственными и муниципальными проектами и программами
Тема 2. Стратегическое управление проектами: базовые понятия и концептуальные основы	2.1. Системный подход как основа стратегического управления проектами 2.2. Стратегическое управление проектами
Тема 3. Управление государственной программой	3.1. Программа как инструмент управления стратегическими изменениями в организации 3.2. Систематизированные взгляды на управление программой 3.3. Виды деятельности по управлению программой
Содержательный модуль 2. Научно-практические основы стратегического управления в государственном секторе	
Тема 4. Современное проектное управление в органах государственной	4.1. Актуальность внедрения проектного управления в органах власти

власти	4.2. Особенности применения принципов проектного управления в государственных органах 4.3. Проблемы в процессе внедрения принципов проектного управления и способы их преодоления
Тема 5. Управление государственными программами и проектами	5.1. Роль методов проектного управления в работе государственных органов РФ и особенности разработки и реализации государственных программ и проектов 5.2. Порядок разработки государственной программы 5.3. Порядок решения задач сетевого планирования. Управление, контроль реализации и оценка эффективности государственной программы.
Тема 6. Оценка государственных программ, ее типы	6.1. Методические подходы к оценке государственных программ 6.2. Типы и виды оценки государственных программ 6.3. Шкала измерения оценки эффективности государственных программ и обоснованность критериев

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 2, семестр – 3

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1. Теоретико-методологические основы стратегического управления в государственном секторе					
Тема 1. Теоретические основы управления государственными и муниципальными проектами и программами	2		2	10	14
Тема 2. Стратегическое управление проектами: базовые понятия и концептуальные основы	3		3	12	18
Тема 3. Управление государственной программой	3		3	12	18
Итого по содержательному модулю 1	8	0	8	34	50
Содержательный модуль 2. Научно-практические основы стратегического управления в государственном секторе					
Тема 4. Современное проектное управление в органах государственной власти	3		3	14	20
Тема 5. Управление государственными программами и проектами	3		3	14	20
Тема 6. Оценка государственных программ, ее типы	3		3	12	18
Итого по содержательному модулю 2	9	0	9	40	58
Всего по компоненту ОПОП	17	0	17	74	108

6.2. Форма обучения – заочная, курс – 2, семестр – 3

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1. Теоретико-методологические основы стратегического управления в государственном секторе					
Тема 1. Теоретические основы управления государственными и муниципальными проектами и программами	1		1	16	18
Тема 2. Стратегическое управление проектами: базовые понятия и концептуальные основы	1		1	16	18
Тема 3. Управление государственной программой				18	18
Итого по содержательному модулю 1	2	0	2	50	54
Содержательный модуль 2. Научно-практические основы стратегического управления в государственном секторе					
Тема 4. Современное проектное управление в органах государственной власти	1		1	16	18
Тема 5. Управление государственными программами и проектами	1		1	16	18
Тема 6. Оценка государственных программ, ее типы				18	18
Итого по содержательному модулю 2	2	0	2	50	54
Всего по компоненту ОПОП	4	0	4	100	108

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

- Особенности стратегического управления и концептуальная модель его исследования
- Факторы и проблемы стратегического управления в Российской Федерации
- Стратегическое программно-целевое управление в государственной сфере
- Понятие ресурсов и ресурсного обеспечения, их сущность и содержание в стратегическом управлении
- Система управления ресурсным обеспечением
- Основные формы обеспечения ресурсами процесса стратегического управления
- Административные ресурсы органов государственного управления
- Информационные ресурсы органов государственного управления
- Кадровые ресурсы органов государственного управления
- Сущность и специфика проектного управления
- Определение проекта, классификация проектов
- Процессы управления проектами
- Понятие государственной и муниципальной программы и причины ее возникновения
- Системы управления государственными и муниципальными проектами и программами
- Системный подход как основа стратегического управления проектами
- Стратегическое управление проектами
- Программа как инструмент управления стратегическими изменениями в организации

18. Систематизированные взгляды на управление программой
19. Виды деятельности по управлению программой
20. Актуальность внедрения проектного управления в органах власти
21. Особенности применения принципов проектного управления в государственных органах
22. Проблемы в процессе внедрения принципов проектного управления и способы их преодоления
23. Роль методов проектного управления в работе государственных органов РФ и особенности разработки и реализации государственных программ и проектов
24. Особенности и перспективы применения проектного управления для реализации государственных программ
25. Порядок разработки государственной программы
26. Развитие проектного управления в государственной политике на федеральном уровне
27. Порядок решения задач сетевого планирования. Управление, контроль реализации и оценка эффективности государственной программы.
28. Методические подходы к оценке государственных программ
29. Типы и виды оценки государственных программ
30. Шкала измерения оценки эффективности государственных программ и обоснованность критериев

7.2. Темы докладов (рефератов)

Не предусмотрены программой дисциплины

7.3. Темы письменных работ (типы задач)

Модульная контрольная работа проводится в виде двух теоретических заданий по темам 1-4 на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ».

Время выполнения – 30 минут.

Пример задания приведен ниже.

МОДУЛЬНАЯ КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА №1 ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ И МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ» ВАРИАНТ 1

1. Особенности земли как объекта правового регулирования.
2. Система управления земельными ресурсами.

Критерии оценивания модульной контрольной работы

Вид задания	Количество баллов
теоретическое задание	2*5бал = 10
Всего	10

В ходе изучения дисциплины студенты готовят индивидуальное задание. Требования к содержанию и оформлению работы, а также критерии её оценивания размещаются в дистанционном курсе «Регулирование земельных отношений» на ЦДО экономического факультета.

7.4. Образец содержания экзаменационного билета (при наличии экзамена по дисциплине)

Не предусмотрено.

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения аудиторных занятий (участие в обсуждении текущего, пройденного материала).

Содержательные модули	Вид работы	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	10
	Самостоятельная работа	10
	Модульная контрольная работа	10
	Итого	30
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	10
	Самостоятельная работа	10
	Индивидуальная работа	10
	Итого	30
Экзамен		40
Общий итог		100

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
 - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:

- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
- экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
- письменные задания выполняются на компьютере;
- экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов. Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий. Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

1) для слепых и слабовидящих:

- в печатной форме увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа;

2) для глухих и слабослышащих:

- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 1896). Для проведения лабораторных занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд. 103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

Дистанционный курс «Управление государственными и муниципальными проектами и программами» для студентов направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, магистерской программы «Государственное и муниципальное управление» доступен по ссылке на платформе Moodle Центра дистанционного обучения экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ»: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=1041>

11. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

11.1. Основная литература

1. Борщевский, Г. А. Управление государственными программами и проектами : практическое пособие для вузов / Г. А. Борщевский. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14821-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520330>.

11.2. Дополнительная литература

1. Стрелина, Е. Н. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие для магистратуры и бакалавриата укрупненной группы направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление / Е. Н. Стрелина ; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет», Кафедра экономики предприятия. — Донецк : ДонНУ, 2019. — Электронные текстовые данные (1 файл).

2. Стрелина, Е. Н. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие для магистратуры и бакалавриата укрупненной группы направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление / Е. Н. Стрелина ; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет», Кафедра экономики предприятия. — Донецк : ДонНУ, 2019. — Электронные текстовые данные (1 файл).

3. Стрелина, Е. Н. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник для укрупненной группы направлений подготовки и специальностей 38.00.00 Экономика и управление / Е. Н. Стрелина. - Донецк : ДонНУ, 2022. Электронные текстовые данные (1 файл).

4. Государственно-частное партнерство: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / И.Н. Ткаченко [и др.]; под ред. И.Н. Ткаченко. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 188 с.

5. Воловодова, Е. В. «Умный город» — есть ли альтернативный инвестиционно-привлекательный проект для Донбасса? / Е. В. Воловодова, Т. В. Биденко // «Инвестиционно-инновационное развитие в условиях цифровизации экономики: стратегии, факторы, механизмы», Круглый стол (2021 ; Донецк). Инвестиционно-инновационное развитие в условиях цифровизации экономики: стратегии, факторы, механизмы [Текст] : материалы Круглого стола (14 апреля 2021 г.) / редакционная коллегия: С. В. Беспалова, Н. В. Шемякина (главные редакторы) и др. ; ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет» ; ГУ «Институт экономических исследований». — Донецк, 2021. — С. 52-54.

12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Национальная электронная библиотека (НЭБ): федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. — Москва, 2024. — URL: <https://rusneb.ru> (дата обращения: 24.04.2024). — Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. — Текст: электронный.

2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. — Москва, 2024. — URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 24.04.2024). — Режим доступа: для авторизов. пользователей. — Текст: электронный.

3. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»: сайт / Ассоциация «Открытая наука». — Москва, 2024. — URL: <https://cyberleninka.ru/>. — Режим доступа: свободный. — Текст: электронный.

4. Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 24.04.2024). — Режим доступа: для авторизов. пользователей. — Текст: электронный.

5. ЭБС Юрайт: электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2024. – URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 24.04.2024). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

6. Электронно-библиотечная система ДонГУ: сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2024. – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 24.04.2024). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

7. Электронный каталог Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 24.04.2024). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

8. Электронный архив ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 24.04.2024). – Режим доступа: свободный.

13. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).